

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Вайнилович Юлии Викторовны на тему «Повышение эффективности управления организационными процессами ИТ-проектов на основе эволюционного моделирования», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по научной специальности 05.13.10 – «Управление в социальных и экономических системах»

В диссертационном исследовании автором решается задача повышения эффективности управления организационными процессами ИТ-проектов за счет поддержки принятия управленческих решений на основе эволюционного моделирования. Сложность управления ИТ-проектом, существенное влияние человеческого фактора при планировании и организации работ в проекте, невысокий процент успешно завершающихся ИТ-проектов определяют актуальность и практическую значимость задачи повышения эффективности системы управления ИТ-проектами.

Для решения данной задачи в диссертационной работе предложены новые авторские решения, обладающие научной новизной, а именно: новая концепция и новый метод комплексного повышения эффективности управления организационными процессами ИТ-проектов, новый алгоритм формирования команд исполнителей и новый алгоритм распределения исполнителей на задачи, а также новая технология многоуровневого управления ИТ-проектами.

Разработанные соискателем решения имеют и практическую значимость, которая заключается в реализации программного комплекса для принятия управленческих решений при управлении организационными процессами ИТ-проектов.

Эффективность и достоверность полученных в диссертационной работе результатов доказана при реализации учебных и коммерческих ИТ-проектов, подтверждается актами о внедрении.

Тематика работы представляется актуальной и соответствует научной специальности 05.13.10 – «Управление в социальных и экономических системах». Соискателем опубликовано 15 научных работ по теме исследования, из которых 4 в журналах из перечня ВАК РФ, 1 в изданиях, индексируемых в Scopus и Web of Science. На разработанное программное обеспечение получено свидетельство о регистрации.

В качестве замечания по диссертационной работе можно привести следующее: из текста автореферата не ясно, как учитывается комплексное влияние личностных и психологических качеств и профессиональных компетенций участников команд исполнителей на трудоемкость работ.

Сделанное по автореферату диссертации замечание не снижает общее положительное впечатление от работы и не влияет на теоретическую и практическую ценность полученных в результате проведенных исследований результатов, которые в достаточной мере освещены в публикациях, и эффективность которых подтверждена тестированием, апробацией и внедрением.

Считаю, что Вайнилович Юлия Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по научной специальности 05.13.10 – «Управление в социальных и экономических системах».

Главный научный сотрудник  
ИПМ им. М.В.Келдыша РАН,  
д.ф.-м.н., профессор

Галактионов В.А.

**Галактионов Владимир Александрович**, доктор физико-математических наук, профессор, главный научный сотрудник, и.о. заведующего отделом «Компьютерная графика и вычислительная оптика» Института прикладной математики им.М.В. Келдыша РАН.

125047, г.Москва, пл. Миусская, д.4  
Тел. +7(499) 9720687, e-mail: [vlgal@gin.keldysh.ru](mailto:vlgal@gin.keldysh.ru)

Подпись В.А. Галактионова заверяю. *14.12.2021г.*

Ученый секретарь ИПМ им. М.В. Келдыша РАН,  
к.ф.-м.н.

А.А. Давыдов